

STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT COOKSHIRE-EATON 2013-2033 Mise à jour de mi-parcours - 2023

Mise en contexte

L'objectif premier étant d'entretenir la réflexion entamée il y a presque dix ans sur l'avenir de la Ville de Cookshire-Eaton et sa communauté, nous soumettons une mise à jour et un recadrage de sa STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT – 2013-2033 en tenant compte du travail déjà accompli à mi-parcours. Cette refonte s'avère tout autant nécessaire si l'on souhaite voir la Ville affronter avec succès les nouveaux défis qu'apporte la prochaine décennie. Cet outil de planification des interventions en cours et à venir de la Ville témoigne du désir de ses élus d'être à la fois rigoureux mais prêts à envisager la nécessité de s'adapter aux nouvelles réalités communautaires, écologiques et économiques du monde d'aujourd'hui et de demain. Cette refonte consolidera les axes de développement déjà identifiés en plus de préciser le potentiel de croissance et de diversification présent sur le territoire. Elle exprimera plus explicitement le positionnement stratégique de la Ville en plus de fournir un portrait clair des projets ciblés.

Comme il le fut mentionné dans la première mouture de 2013, ce plan stratégique constitue « un outil évolutif appelé à changer selon les aléas de contexte et qui devrait être revu périodiquement en réévaluant l'opportunité des orientations édictées ». De ce fait, il demeure essentiel de constater qu'il est impossible de tout prévoir, mais qu'il l'est tout autant de bien planifier un trajet et tout en faisant preuve d'adaptabilité et d'une certaine souplesse.

Le Comité œuvrant à la refonte de la Stratégie de Développement de la Ville réitère le consensus principal exprimé en 2013, lequel reconnaît la primauté du potentiel offert par les citoyens et les citoyennes de Cookshire-Eaton. On insiste toujours sur l'importance de préserver le mode de vie et d'assurer la vitalité des trois quartiers – Cookshire, Johnville et Sawyerville – composant la Ville tout en reconnaissant la nécessité d'inculquer et de renforcer le sentiment d'appartenance envers les valeurs communes partagées à travers le territoire. Cinq grandes orientations stratégiques ressortent de ce travail d'analyse. Toutes sont enrichies d'une série d'objectifs et d'actions constituant la somme de la démarche de développement de la Ville.

Orientations stratégiques et de développement du territoire

Généralités

Les orientations stratégiques de développement constituent les lignes directrices du développement de la Ville et de l'organisation du territoire municipal. Elles représentent la base de planification sur laquelle s'appuient les objectifs et les moyens d'action.

Cinq orientations ont été retenues et complétées de divers objectifs et moyens d'action visant la mise en œuvre.



Orientation 1 : Conserver et mettre en valeur le caractère naturel du territoire

Objectifs

- Protéger les ressources naturelles présentes sur le territoire.
- Assurer le maintien de la biodiversité.
- Miser sur le caractère naturel du territoire pour donner une image de marque à la ville.
- Promouvoir et mettre en valeur les milieux agricoles et forestiers sur le territoire.

Moyens d'action

- Mettre en place des programmes de développement des activités agricoles et agrotouristiques;
 - Introduire le concept du Marché communautaire dans les Quartiers Cookshire et Johnville.
 - Continuer de soutenir activement le développement du Jardin communautaire du Quartier Sawyerville.
- Protéger les rives et le littoral des rivières et cours d'eau :
 - Favoriser l'accès public aux bords des rivières et les activités sur les rivières :
 - Assurer une animation à l'année à l'Étang Cloutier;
 - Améliorer les installations du Sentier du Barrage de Sawyerville;
 - Ajouter 250 m de trottoir surélevé dans le milieu humide;
 - Construire une tour d'observation sur le parcours du Sentier du Barrage;
- Aménager une halte cycliste sur Rivière Clifton en collaboration avec la Municipalité de Newport.
- Baliser et encourager la pratique du ski de fond autour du Parc écoforestier de Johnville.
- Mettre en place des infrastructures récréotouristiques et développer des activités en lien avec les espaces naturels compatibles avec eux (pistes cyclables, navigation canoë et kayak, sites d'observation et autres) :
 - Construire la Piste cyclable Quartier Sawyerville-Newport-Saint-Isidore-de-Clifton;
 - Inclure le Quartier Cookshire dans le trajet.
 - Ajouter une tour d'observation et d'une boucle d'hébertisme au Sentier du Barrage de Sawyerville.
 - Bonifier le sentier et l'accès au boisé sur le site de l'Étang Cloutier;
 - Patinage libre;
 - Fête de la pêche hivernale;
 - Raquette sur les sentiers existants.
 - Effectuer des travaux de réfection autour du Pont couvert John-Cook dans le Quartier Cookshire;
 - Phase II - Bonifier les sentiers du Pont couvert John-Cook.



Orientation 2 : Améliorer la qualité de vie de façon continue

Objectifs

- Encourager le bien-être des citoyens via la vie communautaire vibrante.
- Favoriser la participation citoyenne à la vie et au développement de la ville.
- Assurer la pérennité de la Ville en favorisant la « continuité des générations ».
- Accroître le sentiment de fierté des citoyens en accentuant les relations communautaires et en encourageant la synergie entre les quartiers.

Moyens d'action

- Favoriser l'établissement de Centres communautaires intégrés de quartier tel que celui de Johnville;
 - Constater l'état de santé des édifices servant présentement à la desserte des activités sociales, culturelles et récréatives;
 - Dans une perspective de planifications et de développement durables, continuer de favoriser l'établissement de "carrefour d'activités sportives et de loisirs" en regroupant les infrastructures, par exemple un Pavillon multifonctions intégré à Sawyerville
 - Étudier la faisabilité d'un CPE Quartier Sawyerville.
- Prioriser l'organisation des activités et célébrations communautaires englobant les trois quartiers:
 - Centraliser des célébrations de la Fête nationale;
 - Organiser une édition hivernale (Étang Cloutier) et d'une édition estivale de la Fête de la pêche (Barrage de Sawyerville);
 - Mettre à niveau les trois patinoires de hockey se situant dans les Quartiers de Cookshire, Johnville et Sawyerville.
- Intégrer la communauté aux projets concernant l'avenir de la ville et aux prises de décisions :
 - Organiser des réunions participatives de quartier de type *Town Hall* telles qu'on les voit en Nouvelle-Angleterre;
 - Consolider la collaboration entre les Quartiers en rehaussant le caractère complémentaire ceux-ci.
- Favoriser le développement et le maintien des services de proximité :
 - Faciliter l'établissement d'un CPE permanent dans le Quartier Johnville;
 - Favoriser la venue d'entreprises de vente au détail et de services dont l'envergure et le rayon d'activité concordent avec l'échelle de la vie de quartier.
- Profiter de toutes les opportunités de financement offertes par les différents paliers de gouvernement permettant la continuation de la mise en œuvre de travaux améliorations des réseaux routiers urbains et ruraux sur le territoire.
- Élaborer un plan de communication :
 - Refondre et actualiser l'image de marque de la Ville;
 - Uniformiser la politique et les procédures de communication entre la Ville et les citoyens;
 - Informer la population de l'état de progrès des divers projets en cours de réalisation et à venir;
 - Finaliser le Plan directeur de l'affichage à travers le territoire.

Orientation 3 : Devenir une destination touristique attrayante

Objectifs

- Augmenter l'activité touristique et utiliser le tourisme pour faire connaître Cookshire-Eaton.
- Assurer la prospérité des commerçants locaux.
- Soutenir les activités touristiques existantes et en émergence.
- Appuyer l'émergence de la nouvelle économie rurale basée sur la productivité du terroir et les méthodes innovantes de ses artisans.

Moyens d'action

- Aménager un réseau de sentiers piétonniers et cyclables reliant les éléments touristiques du territoire et connecté aux réseaux régionaux par l'entremise de droits de passage.
- Épauler les promoteurs désirant établir une offre en hébergement touristique viable sur le territoire, laquelle est présentement quasi-inexistante :
 - Fournir sur le site Web de la Ville un répertoire des établissements déjà existants offrant l'hébergement.
- Créer des parcours touristiques mettant en valeur le patrimoine historique et architectural :
 - Participer à l'entretien de la Shed panoramique située en bordure de la Route 210;
 - Contribuer au projet du Cœur Villageois de Cookshire en collaboration avec les intervenants locaux et Tourisme Cantons de l'Est;
 - Effectuer une demande auprès du MTQ en collaboration avec le CLD HSF et l'association touristique régionale pour l'établissement d'un Bureau d'accueil touristique et la signalisation routière lui étant spécifiquement dédiée.
- Favoriser et soutenir l'émergence de manifestations culturelles locales :
 - Continuer la promotion d'événements culturels;
 - Les Concerts Apéro;
 - Rumeurs dans les Cantons;
 - Musée d'Eaton Corner;
 - Et autres.
- Développer une signature particulière, un créneau identitaire pour Cookshire-Eaton :
 - Promouvoir des entreprises telles que la Microbrasserie des 11 Comtés et autres;
 - Encourager la venue de nouvelles entreprises de transformation alimentaire;
 - S'arrimer au réseau des municipalités faisant partie des *Amitiés rurales* en vue d'effectuer des échanges avec des communautés rurales d'outre-régions.
- Améliorer l'identification des accès au territoire de la Ville et de ses Quartiers.
- Embellir certains lieux publics stratégique à travers la décoration et l'horticole.



Orientation 4 : Positionner la ville comme une alternative de choix pour la région de Sherbrooke

Objectifs

- Générer des investissements nouveaux dans la communauté.
- Assurer un développement du territoire planifié et efficient correspondant aux valeurs des citoyens de Cookshire-Eaton et respectant les principes de développement durable.
- Inciter les jeunes familles à venir s'installer à Cookshire-Eaton.
- Atteindre un niveau de population pouvant assurer la pérennité des équipements et infrastructures actuels et à venir.
- Tirer profit de l'existence de l'aéroport de Sherbrooke sur le territoire de Cookshire-Eaton et de son expansion potentielle.
- Ne pas se concentrer sur un créneau spécifique et restrictif pour le développement industriel. Les usages permis devraient plutôt être déterminés selon les nuisances émises.

Moyens d'action

- Encourager le développement du territoire en s'appuyant sur la présence de l'Autoroute Jacques-O'Bready (autoroute 410) liant la Ville de Cookshire-Eaton à l'ouest du Grand-Sherbrooke.
- Encourager une offre de logements variés répondant aux besoins des différentes clientèles de résidents.
- Assurer des développements domiciliaires de qualité en mettant à jour la réglementation afin d'assurer un développement du territoire harmonieux :
 - Participer aux actions pouvant mener à l'établissement d'unités de logement social.
- Réaliser l'aménagement d'espaces verts de qualité en concordance avec les objectifs de la Ville en ce qui a trait à la qualité de vie de la communauté.
- Valider la capacité des infrastructures en place et les investissements à faire selon les besoins des entreprises potentielles.
- Demeurer à l'affut et appuyer le développement d'un parc aéroportuaire en marge de l'Aéroport de Sherbrooke.
- Promouvoir sur le marché du Grand-Sherbrooke la disponibilité de ses installations locatives, lesquelles incluent le Centre communautaire du Quartier Johnville et le Centre de formation à l'Aéroport de Sherbrooke.

Orientation 5 : Créer des centres urbains dynamiques et invitants

Objectifs

- Intensifier l'activité économique des quartiers
- Consolider le positionnement de Cookshire-Eaton comme pôle principal de la MRC.
- Consolider et étendre l'offre commerciale de proximité pour les citoyens.
- Reconnaître et mettre en valeur le caractère distinct et complémentaire de chaque agglomération urbaine.
- Assurer une offre de commerces et de services complète et variée.

Moyens d'action

- Favoriser la venue de commerces et d'établissements venant compléter l'offre actuelle, particulièrement les services de soins de la santé et autres destinées à la population.